

د. عبد العزيز إبراهيم السويل

أولاً _ المقدمة

لا شنك بأن لعاجة ملعة إلى لنر موسوعة السلامية حرية نضاعي المستخدة المساجة المستخدية المساجة المستخدمة المساجة المستخدمة المساجة المستخدمة المستخد

ويمكن الوصول الى موسوعة السلامية حريبة بإحسادى طريقين. الأولى بشني إحساد الموسوعات العالمية القائمة والتصافد مع القائمين عليها لتعربها الرياد نقالها برعفها مع الاقتصار عليها إلى العربية ك. والقائمة تكون بالفكير الجاد بالمارة موسوعة حريبة إبناء - أي يعمديد ملامع الموسوعة وكتابتها باللغة العربية أصلار. وأود بادئ ذي بدء أن أنطرق لل الإمكانية، وأول: إن التاليف أسهل بكثير من الترجة خناصة إذا استحضر المرء أن المساحة الكبرى مما تحتويه موسوعة عالمية وظفل ستون بالمائة مها لا يصلح لنا بال موفوض حضاريا بوقافيا ويتبا من قبلنا ، وكذلك أن المساحة الكبرى مما ينجيه أن تحتويه موسوعة عربية إذا استحضر المره ذلك أن المساحة الكبرى عما ينجيه في موسوعة عالمية (ظريجة) إذا استحضر المره ذلك وجد أن أقل من النصف فقط ويمكن تداركه بالرجوع إلى لا يشكل ما بستاء عنها والموافق المساحة المشترقة هي المراجع المائية بما ينها دواز المماؤل المماؤل المائية نقاصة ويمكن تداركه بالرجوع إلى في الواقع معارف عالمية لا تقصر على حضارة دون أخرى، وليس لأحد حقى في الواقع معارف عالمية لا تقصر على حضارة دون أخرى، وليس لأحد حقى يستون عام مادائها وفلسفتها .

وسأترض منا أن الحيار الوحيد المدكن للوصول إلى دارة معارف إسبادي عربية هو خيار التاليف، وهل ذلك ضائطرة فيا بعد إلى المعافير التي تحف بخيار الترجة، والمقصود بالعبارة الأعيرة - أي: خيار الترجة - هو تيني موسوعة غربية قامة، وترجتها بدائها وبحدائها، وليس المقصود الترجة من عدد من المسوعات الإصوعات أو الأحلد منها، وهذا أسلوب علمي منها باعتبار ثائل الموسوعات مراجع يجوز لكل مؤلف أن يرجع إليها أو يقتب منها أو يستفيد من عنوياتها، ومشرع عل هذا لا بدأن يحرف عربها أو يقتب أصلا إصلاح الإعتباء، وهذا لا يخيخ في إطاره العام عن افتراض أن الأنه التربة كأمنا تستطيع شراء احدث الأجهزي، وأحسان المنتجات في العالم وكتمان عصوصياتها، والواقعة بدائها عند المحافقة بدينها وأحسانها واقتافها وثلثا الخص عصوصياتها، والواقعة بدينها عند المحافقة بدينها وأحسانها واقتافها وثلثا الخص عصوصياتها، والواقعة بديناتها تحصل منا المحافظة بدينها والمواقعة المنافقة عندياتها في الحافظة والمنافقة عندانها المحافظة المنافقة المنافقة عند عالم المحافظة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة على منافقة على منافقة المنافقة عند عالم المنافقة عند عالم المنافقة المنافقة عند عالم المنافقة عند عالم المنافقة المنافقة عند عالم المنافقة عند عالم المنافقة عند عالم المنافقة المنافقة المنافقة عند عالم المنافقة المنافقة عند عالم على منافقة المنافقة المنافقة عند عالم المنافقة المنافقة المنافقة عند عالم عند عالم عالمنافقة المنافقة عند عالما المنافقة الم ينبغي أن تهتم بالعلوم الإنسانية قبل اهتهامها بالعلوم التطبيقية؛ فالأخبرة بضاعة الغرب وهو بها أولى ونحن نستطيع استيراد نتاجها، أما الأولى فليست لهم، ولا يعرفون لها، وقد لا يهتم معظمهم بها، ولا بــد لنـا نحن من العمل عليها. فقد نستطيع مثلا شراء حاسب آلي أو سيارة أو جهاز إنذار أو غيرها، ولكننا لن نستطيع أن نجد يابانيا أو أمريكيا أو ألمانيا يصمم لنا اختبارا نقيس به قدرات الطفل العرب، أو يحدد لنا شخصية المرأة العربية، أو يفصل لنا في المواريث أو يدرس تاريخنا. نحن قد نفيد من النتاجات العالمية، ولكنا لن نطمع أن نكل إليهم خصوصيات أمتنا، ونتكل عليهم في شيء يخصنا، ونقوم بترجمة ما ألَّفوه ليتناسب مع حضارتهم، ويحتوي ثقافتهم. ولئن كانت الترجمة وسيلة مهمة جدا من وسائل التواصل بين الحضارات، وأسلوبًا من أساليب التأثر بين الثقافات إلا أنها لا ينبغي أن تكون مصدرا وحيدا لذلك فتكون بمثابة القيد تحجب إبداع الأمة نفسها، وتحرم أبناءها من الاطلاع عليه، وتفرض عليه إبداعات الأمم الأخرى، وتعلمهم من خلال النظرات الغريبة عليهم بها هو مصوغ بأساليب غيرهم، ومن منطلقات غيرهم. فالتأليف والترجمة معا يمكن أن يكونا مصدرين مهمين لتحقيق هدف وطني سام كتأليف موسوعة (دائرة معارف). وهذا ما لا يمكن فعله إن اعتمد أسلوب الترجمة. _أي: ترجمة عمل قائم من لغة ما إلى العربية - لأنه سيحرمنا من إضافة ما نريد.

ولعل كل مطلع على مصادر الفكر الإسلامي يعلم بالطبيعة الموسوعية لهذا الفكر مما يشجع على اعتبار التراث الإسلامي والعربي وهمو موسوعي بطبعه، وهذه حجة أخرى على اعتباد أسلوب التاليف وليس الترجة.



ثانيا _ملاحظات مبدئية:

لابد قبل الدخول في التفاصيل من الاجتهاد في تحديد ثمويّة هذه الموسوعة الجديدة بشكل دقيق يسهم في تحديد شخصيتها، ويوضح ملامحها، ويدخل في ذلك تحديد النقاط التالية، وهذا كلمه خاضع لمراي أهل الشأن من العلماء والمختصين، ولكن لا بأس من الإنسارة إلى شيء من ذلك للتدليل:

١ — الحجسم: ويقصد بـ عدد الداخل التي غنوي عليها الموسوعة، وطول أو قصر ما يخص به كل مدخل من معلومات.
٢ — النسطة: والمقصود به تبني أجد الأنهاط السائدة في السوق، وينبغي تحدد ذلك بناء على المغارضة على المتوارضة على المتوارضة على المتوارضة مسئوى الملسوعات والعدسة

المشوى: ويقصد بذلك مستوى المعلومات والعصق
 والأسلوب والعرض وغير ذلك . ما ي مستوى المعلومات والعصق
 الجمهور المخاطب: والمقصود بذلك أن نجدد نوعية ومستوى

الجمهور المخاطب: والمقصود بدلك أن يحدد نرعية ومستوى
 الجمهور المستهدف وتعليمه وثقافته ومستسواه الاجتماعي
 والاقتصادي إلى غير ذلك من متغيرات تنوشر في التلقي، وتحدد
 الشريحة المستهدفة منه.

الطباعة: حجمها، أشكاها، العناوين والهوامش... والغرامة
 تجلسس لـالإدارة يكون قــادرا ومــوهالاً ومــوها بهـــنا المحـــل وأهيته.



بعض أعضاء مجلس الإدارة.

٨_هيئة التحرير: وتشكل من قبل المجلس العلمي وتختار من
 ضمن أعضائه أو من غيرهم .

9 _ الهيئة التنفيذية: وتتكون من مدير عام ومساعدين وعدد من المسادي والمدخلين والموظفين للخدمات المساندة.

 ١٠ ـ المكاتب حول العالم، ولا بد من إيجاد مكاتب مراسلة في كل من الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأقصى والعمالم العربي بالإضافة للمكتب الرئيس في المملكة العربية السعودية .

ثالثا - محاذير تحف بخيار الترجمة:

لقد تطرقنا في المقدمة إلى أن الموسوعة تعد من أخص خصوصيات كل حضارة، وبالتالي فالترجة لن تخدم الهدف المطلوب، وذلك لعدد من المحاذير نجعل بعضها كما يلي:

الانتصادي إلى غير ذلك من متغيرات : توبالتح يوغاه- 1

أ_أهم المحاذير الخضارية التي ينبغي الانتباء فا هي تكويس التبعية للغرب ما قبد يكون سيسا في رفض الموسوعة، وربها وعقارها من قبل بعض الأوساط العلمية، وهكذا تكون مرجعا آخرَ مترجا عن الخرب مع إمكانية التأليف إبتداء.

ب ـ تلافي ما قد يضعه القائمون على الموسوعات العالمية من عقبات ناجة ـ في الغالب ـ عن تعاليهم، وعدم احترامهم لللأمم الشرقية، وخساصة العربية الإسلامية التي يرونها متخلفة وعالة عليهم، ولا يستطيعون تصورها خارج إطار



المستهلك الهامشي السدّي يعيش عل فنات نتاجهم، ويمكن حسب ظنهم تصور استهلاك هذه الأمة للسبادة والخاسوب وغيرها، ولكنهم عندما بأي الأمر إلى النقافة والمعارف يصعب عليهم تخيل جدارة صده الأمة بمذلك، ولعل من يضطر إلى التفاوض معهم لترجة شيء من نتاجاتهم الفكرية يماحظ تمتم يقدم على طرح المدام باينمي أن تكون الترجة العربية عليه، هو للقرعه بل وريا إملام باينمي أن تكون الترجة العربية عليه.

سرام . من حد قد يكورن في تاليف موسوعة خريبة تفاد للتجاوزات الغربية في التمامل مع الأهم وكبل الإصابات خصاراتها والاستهائة بتراثها والتمالي عليها بتعديم المعايير الغزبية والأنهاط النصرائية على حيثة أفرادها ، ومكذا قد تكون هذه وفرعة أثري القوم أنه يمكن تأليف دوائر المعارف بمعايير السائية غترم الجنبيع ، وقد تت تتابحات كل الأهم ، ولا تستهين بحضارة تتفى أو تتنلف معها . فلا داعي ملساطرة الفرعة خشهم ، ولقد أن الأوان لنقدم نموذجا حضاريا للماسوعة النجودة .

٢ _محاذير لغوية:

ا - ومن أهم المحافيد اللغوية مشكلة الترجمة، ومن أنجديات ذلك هي نظرية الترجمة، ومن أنجديات ذلك هي نظرية الترجمة نفسها كأداة لنقل المعارف ولعل من أم يكتابد هذه المشكلة لا يزى مصدونة بل وإستحدالة الترجمة أحياتا، ويمكن استغشاف ذلك من الحلاف العمين بين المنظرية للترجمة من يدون ضرورة العميل بين المنظرة على يدون ضرورة الالاستزام الحرق بالنص الأصلي وليو وصل الأمر للإحلال خفاظا على الديمة المنافقة الم

العام وإعادة صياغته باللغة المتلقية ، وما بين هذه وتلك من تقسيهات نظرية لم يتفق بعد على أي منها . ولا شك أن لكل إطار نظري محاسن ومساوئ ليس المقام هنا مقام الدفاع عن أي منها أو انتقاده .

٢ - من مشاكل الترجة مشكل إيجاد المترجم - يكسر الجهم - التصويل ليس فقط معشر ما المنتزي قبر إليهمها بال بالإصاد المشارية وللماني الإجهاء والتجاعية والتخالية والمناقبة والمينانية والمجاعية والتخالية المنتزية حضارتها بل ليس كل من أجاد لغة أمة فهم شقافها على لغة أمة أمسترب لحضارة يقي الشلك قاتم فقد قدرته على المزاوحة بينها، والتفكير في كليهها خاصة عشدما يطول المشام، وتحقدا الرؤى، وتتماخل المعارف. وتكون التبجة في الغالب صخاحها والاكتبار يكليها بخاصة عشدما يطول الأصلية، ولا يكتب ووعة أو عظمة في اللغة المثلول المناقب ولا كان الأمرية بود وتعريب الأعدان الأمرية من ولا يكتب ووعة أو عظمة في اللغة المثلول البها، ولو كان الأمر يجرد التعريب النائز والبيانية البها، ولو كان الأمر يجرد التعريب في علمة الأمن نائز مثابها بالإسان، منذ لعب الحاسوب دوره في خدمة الإنسان ولكن الأمر عافيره وعدادان.

٣ ـ ومن مشاكل الترجمة مشكل تسبق المترجم . يفتح الجيم . وتُعديد أسلوب العمل للمترجين، وهم بلا شك بتريديدن على المائة . فيخرج العمل قطعا مصفوقة لكل واحدة منها نفش يختلف عن الأخيري يعكس اجتهادات أسلوب وضفصية مترجم بل وقدرته ودقته وقناعاته إلى غير ذلك من المتغيرات التي تعكس على النص المترجم .

وإن صرف المرء جهدا في تصميم موازين معيارية لكل المترجمين استغرق ذلك من الوقت والجهد والمال ما قد يفوق الترجمة ذاتها، وقد ينتج عنه خليط



عجيب يخلط متغيرات لا يمكن تحديدها مهما بذل المدال الماسان

٤ _ ومن مشاكل الترجة على يتعلق بالمترجم _ بكسر الجيم _ هو يعده عن المؤضع المذي يتعلق بالمترجم _ بكسر الجيم _ هو يعده عن المؤضع المذي يتمثل الذي يتعلق المؤلف المنافق التي أشاف المؤلف المنافق المؤفى المنافق المنافق المؤفى المؤفى المؤفى المؤفى المؤفى المؤفى وهي وجدننا عددا متخصصون في كل التخصصات المنافق المؤفى المؤ

٥ ـ ومن مساكل الترجة معضلة الصطلح، وهي قضية تسبب في كل أو معظم صائراه من مظاهر الانتشار المعرفي في العالم العربي، إذ لم يتفق العلماء المتخدمة في العالم العرب على العيم التجاهز على ال

٣ ـ المحاذين الثقافية: مالين لروساتين وقيمانا أن شاء أرب تبط أا بيننة

١ - أهم المحاذير الثقافية مشكل المداخل، ويكون ذلك على أربعة أضرب:
 أ - الاعتراض على مداخل برمتها نجدها في الموسوعات الضربية، ولا نقبل
 دخولها في الموسوعة العربية.

ب-غياب مداخل في الموسوعات العالمية نرى ضرورة وجودها في العربية ...



ج _ المساحة والجهد الذي يبذل على المداخل الموجودة التي نتفق معهم عليها . مع يد _ رجادا حك رجد ذال المعتداد قد اله المال عليها .

د ما يقال في التعريف بهذه المداخل مما قد يكون محل اختلاف . المن يسلم

التي نتوق إليها، ويتفادون كل النواقص الد: لهذه ةعمل لك لليصفة كلياً ع

أ-مداخل ابتدعها الغرب، وأصبحت مقبولة عندهم على جميع أو بعض المتسوسات، وهي في الشرق على اعتراض بل هي قدد تكون على اعراض عندهم، وهذه في القهيم الغربي قبابلة للتقائش، وقد تتوول مؤسس تجربة الهوده مع القواميس اللغوية بمجدة -خذ مثلا إطلاق «المحمدية» كمدخل الملاحث عن الأسلام، والحمدية كمدخل ورفيرها.

ب عباب الكتبر من المداخل التي نعقد نحن ضروريا، وأن تقصها خلل في الموسوعة ... أية صورعة ساهبك عن العربية الإسلامية وليس على المره أكثر من البحرية الإسلامية وليس على المره أكثر من البحث في أصرف الموسوعات المسالية وأزاماه الحذن يجدد عن الدرق المسويي والحضارة الإسلامية العربية غير مداخل عدودة جدا قد تداياً بمحمدة ... صلى الله عليه وسلم _ وثر مرووا سريعا بصحباني أو الثين، ثم تفقز قفز إلى عصر الشريق وجهان السادات وتلمس القاهرة وومشق وكانها مدينات صغيرتات ضغيرات نخضوان تحت ساء الشرق اللاجهان ويقمنها وسالم الجافة الحارفة، وفي كل تذلك ما فيه من مجافة الحقيقة وتوزير الأمرو والقنز على الحقائلة وتقزيم المام ورفع الوضيع ما ليس له أن يدخل في دوائر المعارف أصلا .

ج - قد نتفق على عدد من المداخل - ربيا بلغ أربعين بالمائة من حجم الموسوعة - ولكن مع اتفاقنا على ذلك نختلف اختلافا تباما فيها ينفق من جهد



وساخة على كل مدخل من هذه إذ يعلم كل من أتبح له الأهلاج على دواتر المارات العالمية أن شخصية كعدر بن الحفاب لا تحتل أكتر من خسة أسطر، بينا يراق حبر غزير على مساحة ثلاث صفحات للحديث عن ماراين موزوه، المملك عن الحديث عن تشرشل أو صارتن لوثر أو كولوميس أو غيرهم عن يرونهم من دور خضارتهم.

د. و وخذاف اختلافا تما في نقوله تحت تلك المداخل التي تفق معهم علهم عليهم أختل لا ترى أن عدما معلم عليهم أختل لا ترى أن عدما صلى الله عليه وسلم مصلح وقائد عظيم استطاع أن يوحد العرب علفه على بمنا جديد أطلق عليه الإسلام، ولا ترى تثلثهم أن القرآن كتاب بلاخي كتب بأسلوب زائع - وديا بتأثير حضاري بوانا وزواني أو غيرت و أن لللك استطاع أن ليفت انتباه العرب وهم أمد أبه جاهلة، ولكنها تقدر الكلمة وقطرب للشعر، ونحن كذلك بالمقابل لا تكيل المناح اليورد هرتزل على أن أحد رواد التحرير في العالم، وأن استطاع بدلكانه وعيرية تأسيس دولة حديثة ديمقراطية.

" ــ ومن المحاذيب (القافية ما يمكن أن نختاره من صدور ورسرم وأشكال وتوضيحات لا بد أن تكون جزءًا لا يتجزأ من أية موسوعة، فيا صدى العري الذي تستطيح أن تتحمله لا وما عدى التحزر فيا يتعلق بالتوضيحات المرسوة الذي تستطيح استبحاب ؟ وصاحم الحد الأخرى والأعلى لما تستطيع نشره فيا يتعلق بحضارتا، ويننا وجتمعتا؟ فيا بياح عندهم قد يكون عرما عندانا، وما

٣ ـ ومن المحاذير الثقافية ما يمكن أن نتطرق إليه من آراء تتفق أو تختلف مع



ثقافتنا، وتعكس أو تخالف عباداتنا وتقاليدنا، فضدهم كل شيء قابل للدرس والمناقضة ـ وربا كانا هذا حسنة أو منقصة ـ أما نحي فلنا حيدوه ، تستلزم الواقعية أن نفكر بها، وأن تعطيها ما تستحق من وزن، و إلا انتهينا بمطبوعة عنومة في كل بلادنا، ولا يعكن أن يستفيد منها أحد الإجريبا من الرئيف وولالا أمو أولانا في منازلنا، بال وربا المسجت هذا للمطارة والمصادوة والملاحقة، أمور أولانا في منازلنا، بال وربا المسجت هذا للمطارة والممادي فيهيد الممادي وبلك يتبخر المفدف المقصودة أصلا. لا يد والحال هكذا من تحديد المعربات والمرابط والمرابط والمواسلين واجتماعا، ولا بأس من التوسع على أمل أن تكون هذه مفضلا لتوسيع مدارك الناس واستشامي أفكراهم ورفع مستوى تفكريهم والارتفاء بدؤقهم، فبلا الشماس واستشامي أفكراهم ورفع مستوى تفكريهم والارتفاء بدؤقهم، فبلا تقمي عليها الرئين أو توبيدا إليا لما تقضى عليها الرئين أو توبيدا إليا لما تقضيها وانتهن أو توبيدا إليا لما تقضيها وانتهن أو توبيدا إليا لما تقضيها أو حتى تكريسا الأعطاء شائعة ينبغي لمطبوعة بذا المجم أن

٤ ـ المحاذير المتعلقة بحقوق النشر والتوزيع:

١ - ولا شك أن هذه ستكون لازمة تعيش مع المشروع وتلاحقه، وإن تم التوقع على اتفاقيات تنظم ذلك فستيق قضية تتكرر كلم أضيف أو حذف أو جدف أو تعيش عمل المشافية تتكرر كلم أضيف أو حذف أو المستوية المستوية المسلولية المستوية المسلولية المستوية المستوية

لآن المالك الأسلمي لا يريد ذلك ، فافرض أن العام العربي والإسلامي حقق نصرا القسيم التاريخي . نصرا ما أو إخفاقياً ما في ذلك العام، ولم إن أبسط الأمور همو القسيم التاريخي . للعام، فهل نتج التاريخ الهجري كما همو الأمر في تبرانسا أو تنجل التاريخ . الميلادي كما هو مسائلة في الغرب؟ فلو أرونيا أن نحتفل بدخول قرر، أو مضي . قرن، أو تحديد تاريخ معين والاحتفاء به ، كل هذه الأمور لا يتسنى الاعتناء بها بشكل ألى إذا كان الرباطات داتها بالشر الجنبي يتبع تقريماً يُختلف ويعتفي بتواريخية . متفاريل لو يقيم أي رزن لما سواها .

٢- ثم لا شك أيضا أن مسألة التوزيع منشكل عقبة أحرى فمن يقرر أين تعزيع؟ « ويل نبيع؟ ، وهل لاحد أن بجربنا على التوزيع في أماكن قد لا نريد التوزيع بها أو التمامل معها؟ ومن يقرر السعر وإسلوب التوزيع؟ وهل لأحد أن يحزي في العالم الصري هرنيا؟ وهل يملك أحد حقرق النشر والتوزيع باللغة.

ه -المحاذير الأسلوبية (نفس الكتابة):

- تطبع كل لفة تفكير الأمة التي تتحدثها بطبايع لم مكونات عقلية وحضارية وفكرية غيره عن الأمم الأخرى - دريا السكس: تؤر الأمة بلغتها ... على آية حدال ما نقصده هنا أن ما يكتب بلغة قوم يمكس تكيرها في الأسلوب وليس قفط في المشردات والمعايير، ومكذا فهناك لغة يغلب عليها الأسلوب الشاعري البلاغي، ولغة يغلب عليها الأسلوب الشديد التجريد، وكل ما ينا مناط والله، والشاعد أن ما كتب بغض السلوبي ينبع من فات اللغة وما اعتاد متكلموها عليه يكون أوقع في نفوسهم وأكثر التاريخ عقوضه من ذلك المترجم عن لغة أحرى ذات نفس أسلوبي مغاير، ويقل التأثير طبعا بحسب قرب اللغتين وبعدها أو تقاربها وتساؤها، ويتضح هذا أشد ما يتضح عند من لا يجيدون الملغة الأخرى أو حتى لم يتضوط الها بها يأكني لنلوق نفسها، وتدرب أذا الهم على وقد وبيا باللغة نفسها واحتفظ بأغلب مزاياما وطبع من طبالغها وسبك بتراكيها بالا تصف ولا قسر فهدو بلا شك سيكون دا تأثير بالغ بل ال يباريه إلة ترجة هها وقت.

٧- ومن المحاذير الأسلوبية طبول التراكيب وقصرها، وتقطيع الكالام وتقسيدا، وتقطيع الكالام وتقسيده إلى جل وصبارات ومينارات وما ترجم لا بدأت بجنفظ لبنيء من تحصائص لغته الاصلية، ويزك آثاراً إيهاء أو صراحة - لكل ذلك بل لل قد تكون من الظاهر الذي يتنخل في المغني وسيب بشيء من العرج فيكون بذلك عائقا يفت في عضد المثلقي، وينشل كماهل القداري المذي كان ينبغي تحرير دهند المتحديد المعلومة وقتلها بالا أدنى عناء أو جهد لغوي خبارج عن المعنى أصلا.

٣ ـ ومن المحافزير الأسلوبية فن اختيار الكلمات المترة أصارة في المذخه والبعدة من الوحش الثقيل عما قد يصوق فهم الفارق، ومهما أوقي المرتجم من حسن الأهلاع على مضردات المثنين بيش عاجزا عن التجرد، السليق المنجوز عن نقل مفردة اعرب اللغق المدف. المنجوز عن نقل مفردة من اللغة الأصليق في مفردة أخرى باللغة المدف. المنجو إليها بكل وقد أصابة لسب يسبر، وهو استحمالة تطابق المعاني عبر المخدود للخوية - أي: بين لغنين _ وذلك لاعتبارات حفسارية واجتماعية وغيرها.



٦ _المحاذير التجارية والمشاركة في الأرباح:

١- ومن ذلك تحديد أسلوب النشر ونوع الخط والدورق والرسيم أو الصور التوضيحية وما شابه مما يدخل في تحديد السحر: وهذا أمر في غاية الخطورة والأهمية قلد يتم الإصرار على مواصفات معينة قد تكون سببا في حرصانا طبقات أو تجمعات سكانية معينة من افتناء المؤسومة والإلحادة منها، بل ربا كالت صبا في استحمالة نشر العمل لأسباب تعملق باختمالات العابير وضيع الآلات والسائد من المقابير والذوق للجمهور المشتهاك وظهرها.

٢- ومن ذلك أسلوب المشاركة في القسام الأرباح، ومدة المغورة الملازمة، وهذه كلها بادور مساكل قد تتطور وتصبح أعباء نفست في عضد المشروع إن لم يكن الأن فلاحقا، وربها تفاقمت فكانت مسيا في قنله والقضاء عليه بعد أن يصح خفيقة، ويتعلق بها الناس فتكون الكارثة أكبر ودفع المصبية أشد.

٧ ـ محاذير عملية:

عافير عملية تتعلق بالاستفادة من التجارب السابقة بدلا من الاقتصار على غُرية واحدة، فإذا تقرر ترجم موسوعة ما ، وهقد الصرع عليها فلن يكون هناك متسع كير من الحريبة للمشخفادة من غيرها ، بل منجد أنقسنا ملريوين بها أسلو بأن ومطا وتحديدا وفلسفة ، وفي ذلك ما فيه من القيد الذي لم نلتزم به أصلاء فإذا عسائل فاعلين عندما تريد حلف شيء ما أو إضافة شيء ما أو المضافة شيء ما أو المضافة شيء ما أو المنافقة شيء ما أو المتصار الحديث عن مدخل آخر؟

رابعا ـ الجدول الزمني:

يتطلب العمل على مشروع حضياري مثل هذا مدة زونية قد تطول، وليس من السهل الشنوع بطيباري مثل هذا مدة زونية قد تطول، وليس من السهل الشنوع مؤلف المنافق على المنافق على المنافق على المنافق على المنافق الم

١ ـ المرحلة الأولى (صرحلة الإعداد): وتمتد من ستة شهور إلى سنة واحدة،
 ويفتصر العمل في هذه المرحلة على تصميم وإنجاز وتحميل قاعدتي معلومات.
 أ ـ قاعدة معلومات المداخل: وتنقسم المداخل إلى فتتين رئيستين.

الأولى: المداخل العالمية: ويستفاد في ذلك من الموسوعات العالمية والمراجع المشابهة .

الثانية : المداخل العربية : ويستفاد في ذلك من الموسـوعات العربية المتوفرة . وكتب التاريخ العربي والإسلامي وكتب التراث والأدب .

ب_قاعدة معلومات الشخصيات، وستحتوي على أسهاء الشخصيات



العربية والإسلامية والمعلية التي ستسهم في كتباية الموسوعة، ومعلمومات وافية عنهم تيسر الاتصمال بهم، والتنسيق معهم، وتنقسم هذه القباعدة إلى فشات اربع:

الأولى: شخصيات من داخل المملكة والعالم العربي والإسلامي. " الثانية: شخصيات من أمريكا.

الثالثة: شخصيات من أوروبا.

الرابعة: شخصيات من بقية بقاع العالم.

وبانتهاء العمل على قاعدتي المعلومات هاتين قد ينتهي العمل في المرحلة الأولى.

٢- المرحلة الثانية (مرحلة الكتابة والتحرير): وقند من ستين إلى ثلاث مسئوات، تبدأ هذه المرحلة بمجرد تجميع مداخل كافية للبيده بالكتابة، ووسلاحل كافية للبيده بالكتابة، ووسلاحل أكتابة عند الملخصيات التي ستعمل على كتابة المين، كتابال هذه المرحلة تتناخل وتنابغ ملم لمرحلة السابقة إذ يبغي الانتظار حتى اكتيال المرحلة الأولى للشروع في هذه وذلك كسبا للوقت وحفاظا على تنفيذ الخطة الرئيل إذ المرحلة الأولى إذ المرحلة الأولى إذ يستعمر بعد انتهاء المرحلة الأولى إذ الموحة.

٣- المرحلة الثالثة (مرحلة النشر): وقد تمتد إلى سنة واحدة على الاكثر من انتهاء المرحلة الثانية، ويبدأ هذه المرحلة بمجرد وصول المكتوب من العلواء، ولا يشترط انتهاء أي من المراحل السابقة للبدء جدة أيضا عافظة على الموقت، وتشيدا للخطة المؤضوعة بأقصى دقة، وتتكون هذه المرحلة من الجزئيات



١ _ استلام المكتوب.

٢ - فهرسة وتبويب المقالات - حسب النظام الذي سيتبع إما
 موضوعيا أو ألفبائيا -

انتقاء الصور والرسوم البيانية والتوضيحية التي ستصاحب النصوص.

٤ - إجراءات عمليات التحرير والتصحيح .

التحقق من النوعية - الجودة والنوعية - النهائية للنصوص
 ومصاحباتها .

٦ _ النشر.

خامسًا _ الميزانية:

يتكلف مشروع بهذا الحجم مبالع طائلة قد لا يستطيع فرد أو موسسة بمضردها تحملها بل لا بد من تصافر جهود وطنية ، وتحاصة لتحمل الأهياء المالية التي قد بتطلبها المشروع ، وليس من السهل أيضا التنبؤ بميزائية عددة فهذا بعند على الأسس التي أشرت اليها عند الحديث عن الحقائة الرئية بل قد تتدخل عوامل اقتصادية واجتماعية أخرى لا دخل للمشروع أو الشائدين أو العاملين عليه فيها، وهدف على أية حال ستكون عمل دراسة مسوية دائمة للتقويم وإعادة التقويم حسب المعلمات الشوة كل سنة ، ويمكن أن يقد للتلغيم وإعادة التقويم حسب المعلمات الشوة كل سنة ، ويمكن أن يقدم للمنائزة عمل صراحه بها لا يقل عن صافة مليون ريال معودي، خاص أو هما معا يتم استضاء المبالغ لتوفير الميزانيات السنوية كل عام في حيد خاص أو هما معا أو الميانية المعام أو ويمكن للمرء أن يتصور إمكانية تكوين ابحيرة، تمويل تتكون من : ﴿ وَالنَّمُوا أ _ مساهمات المؤسسين. له ما ينامن له مالاه مل ما المؤسسين دارا

ب _ العمل على تخصيص وقف يدر ربحا معينا ـ ثابتا أو متغيرا ـ .

ج _ الهبات والعطايا والتبرعات ـ المالية أو العينية للمشروع . _ "

هذه ملاحظات أولية ولا بد من التفصيل والدقة عند توفر الأرقام والمعلومات الحقيقية والمباشرة في الإطار العملي للمشروع ... رباسًا مع مبدًا ببالطال إنه

سادسا الكوادر البشرية:

يتطلب العمل على مشروع حضاري كبير مثل هـذا توظيف عـدد مؤهِّل من الكوادر المتفهمة لقيمته، والقادرة على مثله، ويمكن تصور الوظائف التالية لتحقيق المراحل التي أشرنا إليها أعلاه . المالل فالمطال ال

١ - الماسحون: والحاجة قائمة لماسحين لتنفيذ المرحلة الأولى، ولا بـد من توفر نوعين من المساحين.

أ ـ ماسحين يعملون على المداخل، ومهمتهم تنحصر بنقل المداخل من المصادر المذكورة أعلاه بعد تحديدها وتوفيرها، ويمكن أن يكون أولئك من أساتذة الجامعات والكليات والمدارس والقادرين من الهواة من عامة الناس، وأن يعمل هؤلاء الناس على أساس الوقت الخاص_ أي: وقتهم _ وفي منازلهم أو مكاتبهم وأثناء يومهم وليلهم، وستكون مهمة تحديد المداخل التي ستدخل فعلا في مادة الموسوعة عمل من يعينهم المجلس العلمي ويوافق عليهم مجلس الإدارة.

ب ــ ما سحين يعملون على الشخصيات، ومهمتهم تنحصر بتقصى



الحقائق عن الشخصيات المبرزة حسب ما جاء في الفقرة (ب من المرحلة الأولى)، وينطبق على هؤلاء ما ينطبق على ماسحي المداخل.

وتنتهي مهمة الماسحين بانتهاء المرحلة الأولى.

٢ - مدخلو معلومات وبيدا عمل هؤلاه بمجرد ورود معلومات كافية عن المداخل والشخصيات حتى ولو لم تكتمل ولا بدمن توظيف هؤلاه وتمدريهم على المطلوب الأمهم هم الدنين سيحملون هذه المطلومات على اجهزة الحاسوب بموجب بافرج خاصة تحتوي على المعلومات الأولية وبمرامج ذكيمة معدة لهذا لغرض، والمطلوب نوعان من مدخلي المعلومات بحسب المعلومات نفسها، العرض، والمطلوب نوعان من مدخلي المعلومات بحسب المعلومات نفسها، إلى كابل :

أ سمدخلى معلومات يعملسون على قاعدة الداخل، وتنحصر مهمتهم بتحميل المعلومات المتعلقة بالمداخل التي يتقرر إدخالها على سرنامج هذه القاعدة، ويكون ذلك حسب النهاذج المعدة أصلا لكل مدخل عل حدة.

ب- مدخل معلومات يعملون على قاعدة الشخصيات، وتنحصر مهمتهم بتحميل المعلومات المتعلقة بالشخصيات الذين يقرر استكتابهم، و يكون ذلك بعوجب الناذج المعدة أصلا لكل شخصية على حدة، المدال إيدالل المناصات

٣ ـ طاقم إداري مساند وتنحصر مهامه في مثل ما يلي: المدالما

ا من المانية المانية الإدارية المساندة ليتسنى للهيئة إدارة أعالها ...

Y _ تصميم بطاقات (نهاذج) العمل المطلوبة للمسوح، وتحميل المعلومات وما شابه .

٣ ـ تأمين وصيانة الأجهزة المطلوبة للعمل.

٤ - المساشرة بالمراسلات وفهرسة الردود تمهيدا للبدء بأعمال المشروع.

٥ ـ رعاية النواحي النظامية والقانونية والتجارية المتعلقة بالمشروع . . .

٦ _ خدمات السكوتارية (التصوير والنقل والطباعة وغيرها).

سابعًا الإطار الإدارى: حديث لده مستقي : الما المسالا : الالا

لتحقيق الهدف المطلوب المتمثل بتأليف ونشر وتموزيع دائرة معارف عربيمة إسلامية يكون للمملكة العربية السعودية شرف المبادرة إليه وتحقيقه، وهذا أمل طالما داعب خيال المهتمين، بل هو ضرورة حضارية لا يجوز السكوت عن غيابها، والتغاضي عنها - أرى أن يصار إلى تأسيس هيئة وطنية دائمة تعمل لتحقيق هـذا الهدف وتبقى مسئـولـة عن متـابعـة تطـوره وتقــويمـه وتحديث معلوماته ، بل وإصدار كتاب سنوي يكمله ويتابع تطور العلوم والأحداث العالمية وذلك أسوة بالتجارب السابقة الماثلة على النطاق العالمي. وهذه الهيئة هي: "الهيئة الوطنية لدائرة المعارف"، وتتكون من الهيئات التالية التي سبق الإشارة إليها أعلاه وهي: تبدأ إن إلى النا الالهم سفية بدال اللها مله إله ١ _ مجلس الإدارة . أما إذا أنه إنه إنه إنه و يعد أنه الما منا عند الما الما الما الما الما الما الما

- المجلس المحمد المرية والعالمة والعالم ولعالم المحلك سلجلاك ٢
- ٣-المكتب التنفيذي: ويتكون من مسئول تنفيذي (مدير الهيئة)، ومن معه من الموظفين الذين أشرنا إليهم في خامسا أعلاه . لا إلى تعلم قدان عالم
- ٤ _ ضباط الاتصال حول العالم . المنتسع د قيالم بلعم قيال في شد تارياق

ثامناً: التجارب السابقة وكيفية الاستفادة منها: ﴿ إِلَا الْمُعَالَ الْمُعَالَ الْمُعَالَ الْمُعَالَ

لا بـد من الإفادة من التجـارب التي سبقت في هذا المضار، ويمكن النظـر



إلى ذلك من منظورين، الأولى: المتوفر من الموسوصات العالمية والعربية، والثاني المتوفر من الخبرات العالمية والعربية، وهكذا فالمنظور الأول يمكن بلمورته على الأساسين التاليين:

الأول: الأساس العالمي: ويقصد به ما هو متوفر على مستوى العالم من دوائر معارف، وهي معروفة ومسورة لمن يرغب الاطلاع عليها، وينبغي اقتناه نسخة من كل موسوعة لتكون مرجعا عمليا في مكتبة الهيئة. مسال يهد مسا

وكذلك ينبغي الإفادة من التجارب السبابقة على أساس المنظور الثاني الممثل بها يتوفر من خبرات وقدرات إنسانية أو آلية أو معرفية (معلوماتية) ويمكن بلورة ذلك كيا بل:

أ- الخبرات العربية: وينظوي كثير من الإخوة الصرب والمسلمين - بها فيهم السعوديمون - على تجارب وخبرات جيدة في بحال دوائر المصارف، ومن بينهم المتخصصون نظريا، ومن مبيق لهم تجارب عملية، ويمكن بل يجب الاستفادة من هذه الخبرات إسا بترظيف هولاد الناس في الهيئة أو يطلب تعاونهم معها بشكل مؤقت يخدم أهدافاً معية ويمقق أغراضاً بذاتها وهذا متروك لحينه.

ب- الخبرات المؤمساتية العربية والعدائية، والعالم هيا، بالمؤمسات والهنتات التي تتعلق اهتهاستها بهذا الأسر بشكل دقيق أو من بعد، ويبغي تطسوير علاقات وإقامة مسلات الإنافة عما لدى هذه إلهنات والمؤمسات من خبرات وقدرات بشرية وآلية ومعلوماتية، وستغيد مثل هذه العلاقات عند البدء ومع استصرار العمل في الهيئة، وكذلك للعمل على تحديث المعلومات وتطوير أصاب العمل والكتاب السنوي وغيره من الطبوعات التي قد تصدر عن الهنية قيا بعد.



تاسعا: خاتمة حول أحقية المملكة العربية السعودية بتبني مثل هذا المشروع

لا شلك أن مشروعا وطبيا وتقافيا بل وحضاريا كهذا ينبغي أن يكون ملكا لكل الأدمند منتقا من تجربتها صادرا عن إرضها وأن الواجب إنها يقع على كل من يتنبي ها دوم يلك فرض عن على كل منتها للإسلام والدوب وقيام البغض يعد لا يستقط عن الأقصرين إلا أن القدرة تصويه على البعض أكثر من غيرهم الإلقادة قد تتحصر في الجانب الملكي وقد تشمل الكوادر البغرية , ويا حبا الملكة العربية السعودية من خبر عديم ونظرة ثانية وشعور بالمسوولية ولا عرف عنها وقادة الله تضمو بالمساولية ولا عرف عنها وقادة بالمسلكة العربية السعودية من خبر عديم ونظرة ثانية وشعور بالمساولية ولا عرف واجاء تراثها وللمضاط على هويتها فإنها أحق بينا القضل من غيرها وإن إراب المساولة المنافقة عنها ولغتها المساولة المساول

تستغن عن معونة أخواتها من بلاد المسلمين ورجالات العلم والأدب فيها .
وما قيام الملكة بهذا الأمر إلا هنال أخسر على تصديها فم الأدة الأكبر ويذيدا
نفسها بصحت استم دور القيادة في مسيرة الحضارة الإسلامية والمعربية . وكها كان فقد المؤسوعة عارا عالم الأدة كالها فإن وجردها فخر للمسلكة ومن يسائدها
لا يجاريه فخر وصل الله على كعند وعلى ألد وصحبه وسلم .

(ه) كنت في حوار مع بعض الإخبرة الأفاضل عن يتسمون بالعلم والأقب حول غيباب الوسوعة المبرية الإسلامية وذكر أحدهم أنه بصدد العمل على مشروع لترجة إحدى الوسوعات العالية وكنان من وجهة نظري أن لا يعمار إلى نظله بل ينبغي تأليف الموسوعة لا ترجهها عن اخرى فرية وكانت هذه الصحفات.